



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

**J'AIME ÊTRE LÀ CAR ON A PENSÉ À NOUS
ET AUX AUTRES AVEC DE SUPERBES EXTÉRIEURS.**

— Madame Ferreira Goncalves, habitante de l'EMS Montchoisi à Orbe

SOMMAIRE

04	Présentation de l'institution
06	L'année 2021 en quelques chiffres
08	Message du Président
09	Message du Directeur Général
10	Faits marquants de 2021
13	Services et missions
15	Etats financiers 2021
17	Rapport de l'organe de révision
18	Carte des établissements

Le rapport d'activité complet
est disponible en ligne sur le site
rapportactivite2021.fondation-saphir.ch/

Présentation de l'institution

La Fondation Saphir (anciennement Mont-Riant) a été créée en 1989 et est reconnue d'intérêt public à but idéal. Elle se consacre au domaine médico-social dans le canton de Vaud et est active dans l'accueil et l'accompagnement de personnes fragilisées dans leur intégrité physique et psychique au cours de leur processus de vie.

Historique

La Fondation Saphir, anciennement connue sous le nom de Fondation Mont-Riant, a vu le jour le 1er janvier 2013 à la suite de l'intégration de nouveaux EMS dans son activité, soit l'EMS du Jura à Ballaignes et l'EMS Contesse à Croy.

Depuis, nombre de structures ont intégré la Fondation, dont l'EMS Maurice Bugnon à Yvonand, le Centre d'accueil temporaire Le Verger à Orbe et l'EMS Les Tourelles de Chamblon dont les résidents ont rejoint l'EMS Mont-Riant sur le site de Bellevue à Yverdon-les-Bains.

Outre la reprise de structures existantes, la Fondation Saphir en a également ouvert de nouvelles, telles deux colocations Alzheimer, une organisation de soins à domicile de type psychiatrique, un immeuble d'appartements protégés et trois centres d'accueil temporaire.

Mais c'est grâce à l'élan de Marianne et Patrice Levy, concrétisé le 17 septembre 1989, que la Fondation Mont-Riant est née et a, au fil des années et en devenant Saphir, développé son activité pour offrir à la population de la région du Jura-Nord vaudois des prestations médico-sociales en gériatrie, psychiatrie de l'âge avancé et psychiatrie adulte au sein de quelque 21 structures, et s'est imposée comme un acteur important du tissu médico-social de la région.

Hébergement

GÉRIATRIE (GER)

Personnes âgées ou handicapées dont l'état de santé ne leur permet plus de rester à domicile avec une qualité de vie ou une sécurité adaptées à leur situation.

PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ (PAA)

Personnes âgées atteintes principalement de troubles liés à la démence de type Alzheimer ou à d'autres pathologies psychiatriques.

PSYCHIATRIE ADULTE (PA)

Personnes adultes atteintes de troubles psychiques / psychologiques dont le parcours de vie nécessite un accompagnement et un hébergement en milieu protégé.

STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT MÉDICO-SOCIAL (SAMS)

Structures telles que centres d'accueil temporaire, organisation de soins à domicile ou encore appartements protégés ou supervisés permettant le maintien à domicile et le report de l'entrée en EMS ou EPSM.

Etablissements

GÉRIATRIE (GER)

Hébergement

- EMS Montchoisi
- EMS du Jura
- EMS Contesse
- EMS Maurice Bugnon
- Résidence Agate
- Entour'Âge

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- CAT Turquoise
- CAT Le Verger
- CAT La Menthue
- CAT Les Sources
- CAT intra-muros Contesse

PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ (PAA)

Hébergement

- EMS Montchoisi
- EMS La Douvaz
- EMS Mont-Riant

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- CAT Manureva
- Colocation Alzheimer Topaze
- Colocation Alzheimer Rubis

PSYCHIATRIE ADULTE (PA)

Hébergement

- EPSM Le Pré-Carré
- EPSM La Colombière

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- Les Apparts
- UATp Le Quai
- OSAD

3 MISSIONS

517 BÉNÉFICIAIRES EN GÉRIATRIE



86 ans de moyenne d'âge
2,21 années de séjour en 2021 (moyenne)
en hébergement

138 BÉNÉFICIAIRES EN PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ



81.69 ans de moyenne d'âge
2.62 années de séjour en 2021 (moyenne)
en hébergement

355 BÉNÉFICIAIRES EN PSYCHIATRIE ADULTE



46.84 ans de moyenne d'âge
3.88 années de séjour en 2021 (moyenne)
en hébergement

L'année 2021 en quelques chiffres

PRÈS DE
1'000
BÉNÉFICIAIRES

6
ÉTABLISSEMENTS MÉDICO-SOCIAUX (EMS)

5
CENTRES D'ACCUEIL TEMPORAIRE (CAT)
EXTRA-MUROS

1
ORGANISATION DE SOINS À DOMICILE
PSYCHIATRIQUES ET UNE ÉQUIPE D'ÉDUCATEURS

40
APPARTEMENTS ADAPTÉS ET PROTÉGÉS

80
APPARTEMENTS SOUS MANDAT DE GÉRANCE

2
COLOCATIONS ALZHEIMER

2
ÉTABLISSEMENTS PSYCHOSOCIAUX MÉDICALISÉS
(EPSM)

1
CENTRE D'ACCUEIL TEMPORAIRE (CAT)
INTRA-MUROS

PRÈS DE
670
COLLABORATEURS

83
SITUATIONS EN APPARTEMENTS SUPERVISÉS

**CHF
51'507'993**
DE CHIFFRE D'AFFAIRE



Message du Président

Nous nous étions pris à rêver d'une année 2021 différente de 2020, on peut dire qu'elle l'a été, toutefois pas dans le sens que nous espérions. Mais 2020, avec toute l'expérience qu'elle a permis d'acquérir, a laissé la place à 2021, avec une nouvelle agilité qui a fait que la Fondation a réussi à garder le cap durant cette seconde année de pandémie.

Au regard de tout ce qui s'est passé en 2021, l'élément le plus marquant est cette année encore l'engagement du personnel. Tenir sur la durée est le plus éprouvant, mais les collaborateurs y sont parvenu et il me tient à cœur de les remercier pour tout ce qu'ils ont donné, d'autant plus que, relativement épargnée en 2020, la Fondation s'est vue plus impactée en 2021 par la crise sanitaire.

Grâce à eux, la Fondation est restée forte, a assuré la qualité dans ses prestations et même pu progresser sur ses différents projets et ainsi réaliser une grande étape : l'ouverture de l'EMS Montchoisi.

Le défi était de taille : ouvrir un nouvel établissement médico-social en pleine crise sanitaire, réunir et accueillir le personnel et ses habitants provenant des 3 dernières unités d'hébergement des

Une seconde année marquée par le covid mais également par de belles réalisations, notamment l'ouverture de l'EMS Montchoisi d'Orbe.

— Claude Recordon, Président

eHnv, rejoints par cinq employés venus de l'EMS Les Driades à Yverdon-les-Bains, qui a fermé ses portes en début d'année, et complété par un processus de recrutement interne et externe et célébrer son inauguration en présence de la Conseillère d'Etat Rebecca Ruiz et offrir un week-end de portes-ouvertes à la population de la région.

Défi relevé donc par la Fondation qui exploite maintenant un bel établissement dont il faut relever la qualité, fruit de l'excellent travail de l'ensemble des intervenants.



Avec cette nouvelle envergure, la Fondation se devait également de professionnaliser en conséquence son Conseil de fondation, ce qui a été effectué durant cette année 2021, élément supplémentaire permettant à la Fondation de renforcer sa stabilité et d'entrevoir l'avenir sereinement.

Alors de quoi sera faite 2022 ? Je la souhaite pleine d'apaisement et riche de moments de partage, tant dans le travail qu'au niveau personnel, ce dont nous avons particulièrement besoin.

J'espère également que nous pourrons compter sur le soutien des autorités cantonales pour les futurs projets de la Fondation, car elle ne cesse de montrer sa volonté d'innovation, son souci d'être au plus près des besoins de la population régionale et sa vision sur le long terme, valeurs qui font d'elle un acteur majeur du tissu sanitaire régional.

Mais la Fondation ne serait pas cette belle institution sans l'investissement de tous. Alors je remercie mes collègues du Conseil de fondation, la direction et une fois encore les collaborateurs pour leur engagement en 2021, ainsi que les bénéficiaires et leurs familles pour leur compréhension et leur confiance.

Claude Recordon, Président

Message du Directeur Général



Ce lien, la Fondation a à cœur de le maintenir et le renforcer, notamment en publiant ce qu'elle effectue et en partageant ses valeurs. Elle a ainsi continué de développer sa communication et renforcer sa visibilité sur les réseaux sociaux, en s'adaptant aux outils actuels, preuve en est le nouveau format digital de l'édition 2021 du rapport d'activité.

En parallèle, la Fondation a pu poursuivre la mise en place de sa stratégie, notamment en instaurant la nouvelle organisation de la direction, qui a permis d'assurer une gestion optimale de l'institution et de préparer la Fondation pour le futur.

Car notre institution a la volonté d'être protagoniste dans les défis de demain et donc de s'impliquer encore plus dans le système sanitaire régional, raison pour laquelle elle a entre autres renforcé son engagement au sein du Réseau Santé Nord Broye avec la nomination du soussigné au comité pour représenter les EMS du Nord vaudois.

L'année 2021 n'a évidemment pas été des plus simples pour la Fondation, mais notre institution a néanmoins su garder une certaine stabilité.

L'implication que cela a demandé particulièrement au niveau des équipes et la compréhension de la part des bénéficiaires et leurs familles ne se mesurent pas, alors je me joins aux remerciements adressés par notre président dans son message, en formulant ma vive reconnaissance envers toutes les personnes qui, de près ou de loin sont liées à la Fondation Saphir.

Elle aspire également à s'intégrer d'autant plus dans la vie de la région et veut se rapprocher des acteurs régionaux et en particulier les communes, pour appréhender les sensibilités locales, mieux comprendre et entendre leurs besoins et ceux de leur population, et pouvoir ainsi offrir des prestations en adéquation.

Une institution qui a su rester forte malgré la situation sanitaire et se prépare pour affronter les défis du futur.

— Luis Villa, Directeur Général

La Fondation Saphir semble ainsi encore promise à d'enrichissantes années, tout comme mon prédécesseur André Allmendinger et qui a quitté l'institution en 2021 pour une retraite bien méritée, et je me réjouis que le covid laisse enfin la place à d'autres préoccupations plus réjouissantes, comme les manifestations de la Fondation qui, après deux années d'éditions annulées, permettent en 2022 de retrouver la convivialité au sein des structures et de resserrer le lien entre tous.

Luis Villa, Directeur général

Faits marquants 2021

Fondation | Gériatrie

Ouverture de l'EMS Montchoisi

Les 2,3 et 4 mars, la Fondation Saphir a accueilli les 62 résidents des trois sites eHnv ; Germond, Nozon et l'UMS d'Orbe. Inauguré officiellement le mercredi 10 novembre en présence des autorités politiques cantonales et communales ainsi que de ses partenaires, l'ouverture de l'EMS Montchoisi marque l'aboutissement d'un projet initié il y a plus de dix ans.

L'emménagement des habitants

Dès son ouverture, la Fondation Saphir a accueilli les 62 résidents des trois sites eHnv ; Germond, Nozon et l'UMS d'Orbe. Placé sous le signe de la convivialité, le déménagement était réparti sur trois jours afin de garantir un soutien et un accompagnement individuel. Quinze bénéficiaires externes ont rejoints l'EMS dans les semaines suivantes. L'emménagement des habitants marque l'aboutissement d'un projet initié il y a plus de dix ans. L'équipe de collaborateurs souhaitant prendre part au transfert, complétée par un recrutement externe, a elle aussi emménagé dans les nouveaux locaux. Les restrictions sanitaires en vigueur à ce moment-là n'ont malheureusement pas permis aux familles et proches de prendre part à l'événement.

Les transferts des habitants se sont faits sans accroc, en bus par groupe de cinq personnes. La plupart des habitants ont fait part de leur admiration quant à leur nouveau lieu de vie et ont remercié le personnel pour leur accueil.



De gauche à droite : Monsieur Luis Villa, directeur général, Marcia Akermann MAK Architecture, architecte du projet, Madame Mary-Claude Chevalier Syndique d'Orbe, Monsieur André Allmendinger, chargé de projet, Madame Hélène Pislser, habitante de l'EMS Montchoisi, Madame Géraldine Dousse, responsable accompagnement, Madame Rebecca Ruiz, Conseillère d'Etat en charge du Département de la Santé et de l'Action sociale, Monsieur Claude Recordon, président du Conseil de fondation

Inauguration officielle et portes ouvertes

L'inauguration officielle de l'établissement a eu lieu le mercredi 10 novembre en présence de la Conseillère d'Etat en charge du Département de la Santé et de l'Action sociale, Madame Rebecca Ruiz, de la syndique de la ville d'Orbe, Madame Mary-Claude Chevalier ainsi que d'une centaine de partenaires de la Fondation Saphir. La Fondation Saphir a remercié tous les acteurs qui ont permis la concrétisation du projet, c'était l'occasion également de tirer un bilan positif des premiers mois de fonctionnement. Les participants ont salué les espaces généreux et lumineux du bâtiment conçu par le bureau MAK Architecture SA à Zürich en collaboration avec Pragma Partenaires.

Lors des portes ouvertes du 13 et 14 novembre 2021, les participants ont pu découvrir librement les espaces du rez-de-chaussée, aménagés et décorés par les habitants au travers d'une exposition et de diverses animations.

Nos remerciements sincères aux fondations Roger de Spoelberch et Leenaards pour leur précieux soutien financier en faveur du nouveau modèle d'accompagnement.

L'EMS Montchoisi en chiffres

2

UNITÉS DE GÉRIATRIE

1

UNITÉ DE PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ

82

PLACES D'ACCUEIL EN LONGS SÉJOURS

2

PLACES D'ACCUEIL EN COURT SÉJOURS

100

COLLABORATEURS

7'051 m²

SURFACE BRUTE TOTALE DE L'EMS

16.5 m²

SURFACE MOYENNE DES CHAMBRES

CHF
28'914'000.-

BUDGET TOTAL DU PROJET (RESPECTÉ)

On ne se sent jamais seul même quand on l'est. Les oiseaux chantent, les fleurs poussent. Un bâtiment moderne au milieu d'une nature vivante.

— Madame Ferreira Goncalves, habitante de l'EMS Montchoisi à Orbe



Les autres faits marquants de 2021

Fondation | Gériatrie | Psychiatrie adulte | Psychiatrie de l'âge avancé

Fondation

Nouvelle organisation de la direction générale

Profitant de plusieurs départs au sein de son équipe, la direction a mené, avec l'appui d'un consultant externe, une large réflexion au sujet de la gouvernance de la Fondation Saphir en lien avec sa stratégie 2018-2023 et plus particulièrement l'axe : « Oser une gouvernance responsable au service de la prestation. »

Fondation

Nouveaux membres au Conseil de Fondation

Monsieur Stefano Ponta est entré en qualité de membre du Conseil de fondation le 27 avril 2021 dans le but de renforcer les compétences financière du Conseil de fondation. Madame Françoise Menu, membre de Conseil de fondation depuis 2011 a mis fin à son mandat le 30 juin. Elle a été remplacée par Monsieur Ciprian Lupascu le 6 septembre 2021.

Fondation | Gériatrie | Psychiatrie adulte | Psychiatrie de l'âge avancé

La pandémie de covid-19 à la Fondation Saphir

Passablement épargnés lors de la première vague, les différents sites de la Fondation Saphir ont été plus touchés en particulier lors de la vague de fin d'année 2020 début d'année 2021.

Gériatrie

Les bénéficiaires passent à la radio

Option Musique propose chaque semaine de faire le lien entre les résidents d'institutions spécialisées ou d'EMS et leurs proches à travers des conversations et des chansons.

Fondation | Gériatrie | Psychiatrie adulte | Psychiatrie de l'âge avancé

Départ à la retraite de M. André Allmendinger

A la tête de la direction de la Fondation Saphir de 2011 à 2019, Monsieur André Allmendinger a finalement pu fêter son départ à la retraite en septembre 2021.

Gériatrie

Ouverture les samedis du CAT la Menthue et CAT le Verger

Après discussion avec les bénéficiaires, de nouvelles prestations ont été mises places au CAT Le Verger à Orbe et au CAT La Menthue à Yvonand.

Fondation

Perspectives d'avenir

Projets, enjeux et perspectives des années à venir.

- Nouvelle charte de valeurs
- Poursuite de la mise en place de la stratégie 2018-2023
- Participation à vieillir 2030 du Canton de Vaud
- Dépôt d'intention projet pour l'EMS La Douvaz à Villars-Burquin
- Nouvelle approche par processus et développement d'indicateurs
- Développement du dossier électronique du patient (DEP)
- Lancement de trois projets d'envergure pour les ressources humaines

Projets immobiliers

- Déménagement du CAT Le Verger et de la Colocation Topaze d'Orbe
- Projet de regroupement de la psychiatrie adulte des deux sites actuels (EPSM Le Pré-Carré et EPSM La Colombière) dans le futur EPSM Floreyres
- Nouvel EMS Maurice Bugnon à Yvonand
- Projet de construction du nouvel EMS du Jura à Vallorbe

Services et missions



GOUVERNANCE

Une institution qui a su rester forte malgré la situation sanitaire et se prépare pour affronter les défis du futur.



DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

Création d'un nouveau processus né du besoin de remettre en question les pratiques.



ACCOMPAGNEMENT

Une seconde année éprouvante au niveau de l'accompagnement, tant pour les personnes hébergées et accueillies dans la Fondation que pour leurs proches et les collaborateurs.



HÔTELLERIE ET INFRASTRUCTURE

Une fusion de deux secteurs pour améliorer la coordination et créer des synergies.



MÉDICAL

Le secteur médico-social doit retrouver un certain attrait pour les médecins.



RESSOURCES HUMAINES

Pénurie de personnel et difficultés de recrutement ont mis à rude épreuve le service des Ressources humaines.



FINANCES

Une année mouvementée également dans les comptes.

Bilan	31.12.2021	31.12.2020
Actif circulant	15'996'631.24	14'561'367.21
Actif immobilisé	95'540'499.26	91'962'476.06
Total de l'actif	111'537'130.50	106'523'843.27
Capitaux étrangers - court terme	6'310'383.85	6'314'348.54
Capitaux étrangers - long terme	96'963'253.31	91'817'210.55
Capitaux propres	8'263'493.34	8'392'284.18
Total du passif	111'537'130.50	106'523'843.27

Compte de résultat	31.12.2021	31.12.2020
Produits d'exploitation avant investissement	51'349'850.26	43'507'993.72
Charges d'exploitation avant investissement	-51'255'755.69	-43'507'993.72
Résultat d'exploitation avant investissement	94'094.57	0.00
Résultat d'investissement	167'446.84	36'943.23
Résultat d'exploitation	261'541.41	36'943.23
Produits et charges financiers	-12'274.98	-23'090.71
Variation des fonds affectés	-538'440.59	-323'894.39
Résultat ordinaire	-289'174.16	-310'041.87
Produits et charges hors exploitation	42'541.27	83'511.72
Produits et charges exceptionnels	117'842.05	-33'816.23
Résultat de l'exercice	-128'790.84	-260'346.38



Une année mouvementée également dans les comptes

Alors qu'en 2020, l'ouverture de 9 lits supplémentaires, à la demande du Canton afin de désengorger les hôpitaux des patients en attente de placement, ainsi que la directive cantonale fixant l'octroi de la contribution de l'Etat aux charges supplémentaires covid avaient pu compenser la perte subie en raison notamment de la fermeture durant plusieurs semaines des centres d'accueil temporaire, la situation en 2021 s'est révélée semblable mais avec des causes différentes.

La Fondation n'a pas dû fermer de structures pour de longues durées et les 9 lits supplémentaires n'étaient plus mis à disposition en 2021, mais elle a été plus durement touchée par la pandémie, alors que la directive cantonale ne s'étendait que jusqu'au 30 septembre 2021, un prolongement de cette directive est attendue pour couvrir le 4ème trimestre 2021 et vraisemblablement une partie de l'année 2022.

L'année 2021 a également été marquée par l'ouverture de notre nouvel EMS Montchoisi à Orbe le 1er mars avec la capacité d'accueillir 84 habitants. L'augmentation des recettes et des charges due à l'ouverture de ce nouvel établissement a notamment permis à la Fondation de passer le cap des 50 millions de chiffre d'affaires.

Toutefois, les comptes 2021 ont été clôturés et en attente de la décision de l'Etat pour la prise en charge des pertes subies pour le 4e trimestre, aucune écriture n'a été comptabilisée pour les surcoûts et pertes liés au covid.

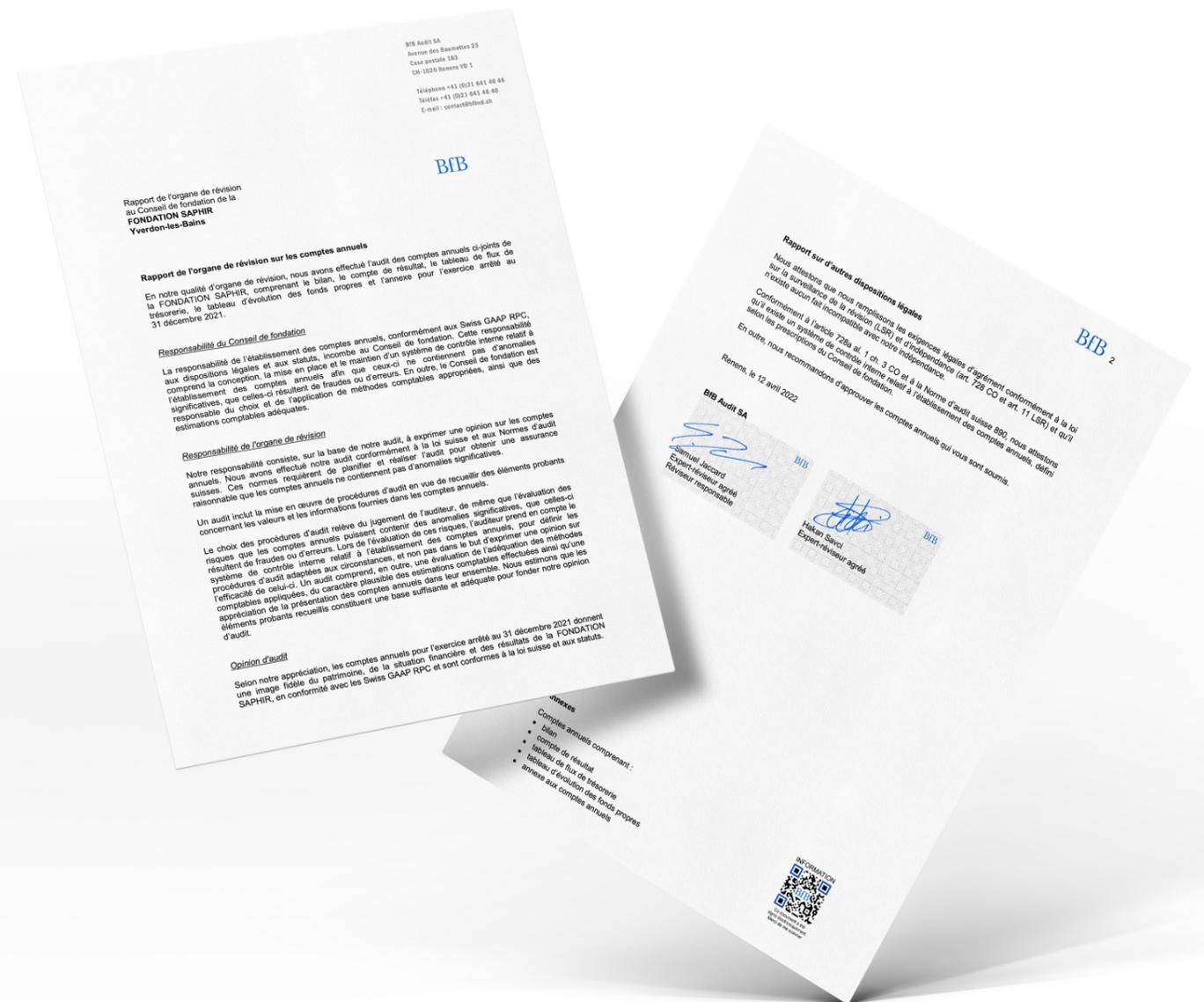
Le résultat de l'exercice 2021 se clôture par une perte de **CHF 128'790.84**.

L'année 2022 permettra-t-elle à la Fondation de renouer avec les chiffres noirs après deux années difficiles ? La situation vécue nous pousse à rester prudents et ne pas nous réjouir trop vite mais 2022 semble se profiler dans ce sens. Bien que le début de l'année ait encore été marqué par le covid, la situation s'améliore à partir du 2ème trimestre grâce à une reprise générale de l'activité liée à des demandes d'hébergement en forte hausse et une meilleure fréquentation de nos structures SAMS. Espérons néanmoins que la Fondation pourra entrevoir l'avenir avec sérénité afin de dégager les ressources financières nécessaires à la conduite des nombreux projets.

Alexandre Reimao, directeur finances

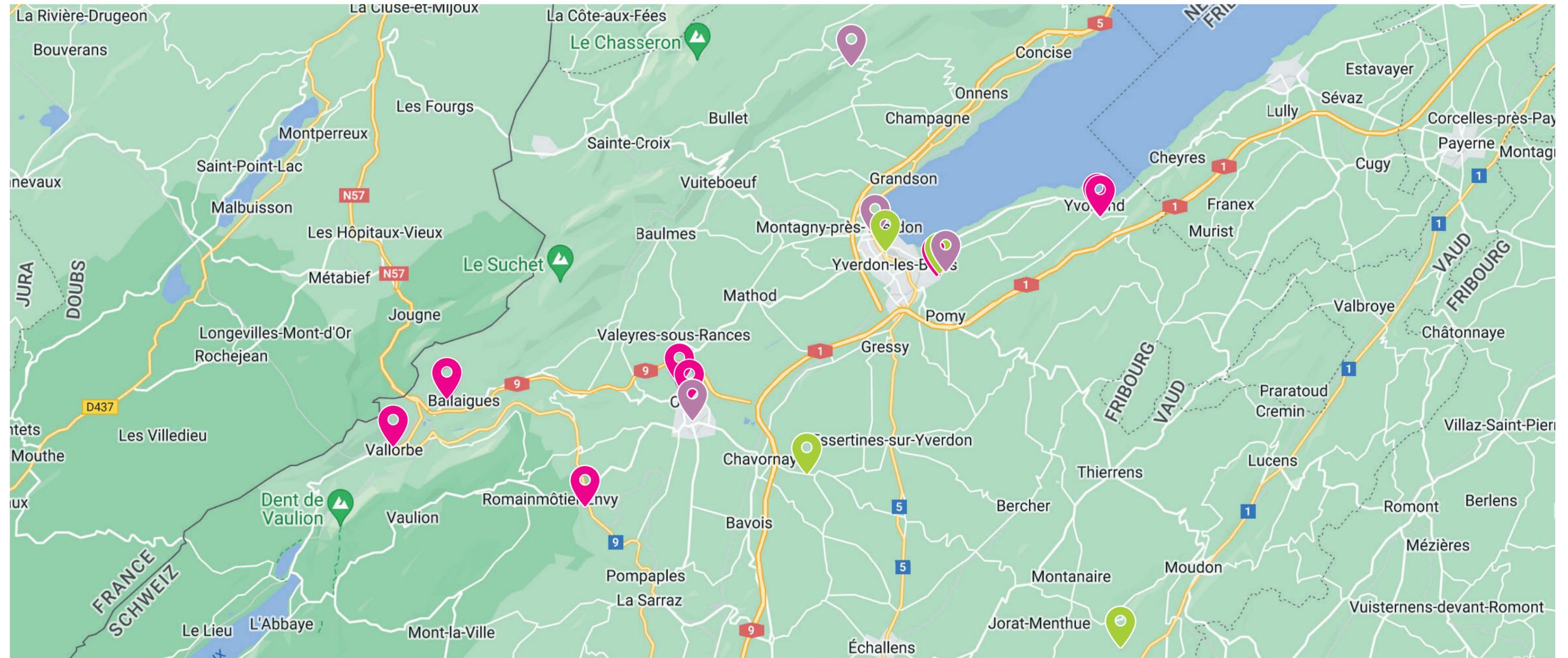


Rapport de l'organe de révision



Situation géographique des sites de la Fondation Saphir

- 📍 GÉRIATRIE (GER)
- 📍 PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ (PAA)
- 📍 PSYCHIATRIE ADULTE (PA)



Etablissements

GÉRIATRIE (GER)

Hébergement

- EMS Montchoisi
- EMS du Jura
- EMS Contesse
- EMS Maurice Bugnon
- Résidence Agate
- Entour'Âge

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- CAT Turquoise
- CAT Le Verger
- CAT La Menthue
- CAT Les Sources
- CAT intra-muros Contesse

PSYCHIATRIE DE L'ÂGE AVANCÉ (PAA)

Hébergement

- EMS Montchoisi
- EMS La Douvaz
- EMS Mont-Riant

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- CAT Manureva
- Colocation Alzheimer Topaze
- Colocation Alzheimer Rubis

PSYCHIATRIE ADULTE (PA)

Hébergement

- EPSM Le Pré-Carré
- EPSM La Colombière

SAMS – Structure d'accompagnement médico-social

- Les Apparts
- UATp Le Quai
- OSAD



**Pour toute question,
n'hésitez pas à prendre
contact avec nous !**

Route de Bellevue 53
Case postale
1401 Yverdon-les-Bains
Tél. 024 424 14 40
fondation@fondation-saphir.ch
www.fondation-saphir.ch

Suivez la Fondation Saphir sur les réseaux sociaux

